



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per le Marche – Direzione Generale

La valutazione dei Dirigenti Scolastici

Riprende il progetto

L'INVALSI, su direttiva del MIUR, ha riformulato il progetto di valutazione dei Dirigenti Scolastici.

La documentazione relativa è consultabile in rete sul sito www.invalsi.it.

Vi sono rispetto alle esperienze già realizzate negli anni precedenti, alcune conferme sul carattere della valutazione e alcune novità circa i protocolli e le metodologie. Se ne indicano di seguito quelle essenziali

Gli elementi di continuità.

1. Si conferma la valutazione per “obiettivi e risultati” che è caratteristica di tutti i dirigenti pubblici.
2. La valutazione avverrà con modalità partecipate ed interattive: prenderà dunque in esame elementi documentali, ma si svilupperà attraverso il rapporto diretto tra il Dirigente in valutazione e un team di valutazione “esterno”.
3. La composizione di quest'ultimo è, almeno in prima applicazione, la medesima delle esperienze precedenti; un Dirigente Tecnico, un Dirigente amministrativo, un Dirigente scolastico.
4. Alla valutazione è connessa la determinazione della retribuzione di risultato, e l'esito della valutazione opera anche, in prospettiva, sulle condizioni di accesso alla retribuzione di posizione.
5. Il team di valutazione ha funzioni di valutazione di prima istanza, o di carattere “istruttorio”; il “valutatore finale” è sempre il Direttore Generale dell'USR.
6. La valutazione conserva una ispirazione generale alle pratiche di miglioramento, e dunque si offre come strumento diagnostico e non solo “responsivo”.



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per le Marche – Direzione Generale

Gli elementi di novità

1. L'individuazione degli obiettivi sulla cui realizzazione si compie la valutazione viene determinata secondo due linee generali
 - i. Obiettivi di “missione” che sono assegnati a ciascun Dirigente Scolastico, in coerenza con le *mission* generali del sistema di istruzione, dal Direttore Generale dell'USR (definiti nel contratto individuale)
 - ii. Obiettivi di leadership che rappresentano la specificità delle condizioni operative dell'organizzazione di cui il Dirigente Scolastico è responsabile
2. L'apprezzamento del contesto scolastico nel quale opera il Dirigente si gioverà di un sistema di rilevazione “oggettivo”, implementato in un applicativo, che consentirà di formulare un quadro diagnostico generale realizzato su parametri omogenei per tutte le scuole esaminate.
Il sistema di rilevazione, da compilare a cura degli interessati, è anch'esso consultabile on line sul sito INVALSI.
3. La valutazione ha un percorso a cadenza triennale, al termine del quale sarà redatto un rapporto valutativo finale che diventerà operativo rispetto alle determinazioni economiche conseguenti.
4. Viene costituito, presso ogni USR, un Nucleo di Valutazione che opera a supporto dei diversi team regionali e del valutatore finale, e in connessione con il sistema di valutazione nazionale.
5. Si prevede che il sistema vada a “regime” (esteso sull'intera popolazione dei Dirigenti Scolastici) in modo progressivo a partire dall'anno scolastico 2010-11.

I tempi e gli impegni immediati

1. Dal Settembre 2009 fino al Giugno 2010 si svilupperà una fase di “simulazione” applicativa del protocollo ridefinito.
2. La simulazione vedrà impegnato un numero molto ridotto di Dirigenti Scolastici.
Per la Regione Marche ne sono previsti 3, individuati a partire dalla disponibilità volontaria.
3. In conseguenza opererà, per la fase di simulazione, ***un solo team di valutatori.***
4. Da oggi a Settembre saranno sviluppate le seguenti iniziative:



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per le Marche – Direzione Generale

- i. Un seminario nazionale dedicato ad approfondire gli elementi del protocollo definito dall'INVALSI, al quale parteciperanno i Nuclei di Valutazione Regionali
- ii. La formazione dei valutatori
- iii. Un percorso di informazione-formazione dei Dirigenti Scolastici sulla base dei risultati degli approfondimenti di cui sopra.
- iv. La scelta dei Dirigenti Scolastici da impegnare nella fase di simulazione
- v. La scelta dei team cui affidare la medesima.

.....Per la regione Marche

1. Il Nucleo di Valutazione Regionale, insediato presso l'USR è stato così determinato

Dr Fulvio Izzo	Vicedirettore Generale	Presidente
Prof. Franco De Anna	Dirigente Tecnico	
Prof.ssa Isolina Marcelli	Dirigente Tecnico	
Prof.ssa Maria Teresa Mircoli	Dirigente Tecnico	
Prof. Ennio Monachesi	Dirigente Tecnico	
Prof. Italo Tanoni	Dirigente Tecnico	
Prof. Ciro Bove	Dirigente Scolastico	
Prof. Gianfranco Mariani	Dirigente Scolastico	

Potrà, successivamente, e in relazione ad ulteriori verifiche essere eventualmente integrato.

2. Raccogliere le adesioni volontarie dei Dirigenti Scolastici, dalle quali successivamente individuare, attraverso criteri trasparenti, la terna “sperimentale” che parteciperà alla simulazione dal Settembre 2009 al Giugno 2010.

Per ogni più approfondita informazione consultare le pagine del sito www.invalsi.it



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca
Ufficio Scolastico Regionale per le Marche — Direzione Generale